

**Bando Temporary Manager per le
Unioni dell'Emilia-Romagna**

Proposta di attività
di riorganizzazione, rafforzamento e
sviluppo dell'Unione



Premessa

L'Unione di Comuni è uno strumento che permette alle pubbliche amministrazioni di migliorare le proprie capacità di governo del territorio.

Per i piccoli Comuni, la gestione associata diventa una condizione indispensabile per poter erogare servizi alla propria comunità. Allo stesso tempo, per i Comuni di media-grande dimensione, la gestione associata è un'opportunità per ragionare su una pianificazione di area vasta, per poter erogare servizi di qualità, aumentando la propria capacità di accedere a finanziamenti sovra comunali.

Attraverso la gestione associata dei servizi in Unione, i singoli Comuni possono realizzare molto di più per la propria cittadinanza, andando ben oltre i propri confini (e le proprie risorse).

Al fine di fornire l'opportunità alle Unioni di partecipare al bando per Temporary Manager di cui alla delibera della Giunta Regione Emilia-Romagna n° 1947 del 21/12/2020, Poleis con il presente documento si propone di supportare le Unioni interessate in tutte le attività previste dal Bando della Regione Emilia-Romagna, con l'obiettivo generale di contribuire alla crescita ed al potenziamento delle Unioni come attori strategici per lo sviluppo del territorio per garantire servizi omogenei sul territorio

2

Poleis vanta un'esperienza decennale sulla redazione e sull'implementazione di progetti di rafforzamento e di sviluppo degli Enti Locali. Nello specifico, sono stati molteplici i progetti realizzati per le Unioni dell'Emilia-Romagna sia relativamente al conferimento di specifiche funzioni, sia per l'elaborazione di piani di sviluppo e di piani strategici.

Infine, Poleis può contare su una rete di professionisti in grado di rispondere a tutte le esigenze delle Unioni che riguardano la formazione e la creazione di piani e progetti di comunicazione rivolti alle comunità di riferimento.

Bando Temporary Manager

La Regione Emilia-Romagna con la delibera di Giunta n° 1947 del 21/12/2020 ha previsto la possibilità per le Unioni di Comuni avviate o in via di sviluppo (ai sensi del Piano di Riordino Territoriale vigente) di poter avvalersi di un soggetto consulenziale esterno (soggetto singolo con partita IVA o Società esterna) per supportare il Coordinatore dell'Unione e la Giunta dell'Unione a perseguire due obiettivi principali:

- Il miglioramento dell'organizzazione e delle azioni finalizzate a rafforzare l'effettività ed il livello di completezza nel conferimento delle funzioni già in essere, oltre che il rafforzamento delle attività che qualificano la virtuosità dell'unione nel processo di integrazione e coordinamento tra unioni e comuni
- il conferimento di almeno due funzioni aggiuntive entro il 31/12/2022, da scegliersi tra quelle che saranno finanziate dal PRT 2021-2023

La Regione Emilia-Romagna ha emanato un bando a cui le Unioni possono partecipare entro il 10 Febbraio 2021 (previa deliberazione della Giunta dell'Unione che indichi oggetto, obiettivi, durata, cronoprogramma delle attività da svolgere nel corso del 2021 e nel 2022), consentendo alle Unioni stesse la possibilità di ottenere un contributo fino a 50.000 euro per ciascuna delle annualità 2021 e 2022 e contribuendo a finanziare il 90% dei costi complessivi sostenuti dall'Unione per il conferimento dell'incarico esterno.

3

La proposta di Poleis

Grazie alle professionalità presenti e all'esperienza maturata, Poleis è in grado di predisporre un progetto specifico e di supportare l'Unione nelle attività inerenti alla:

- **Predisposizione di un Piano di rafforzamento delle funzioni attualmente esercitate in Unione.** Attraverso un'analisi documentale e "field", e sulla base di quanto realizzato dalle Unioni mature in Emilia-Romagna, Poleis si propone di formulare un piano di attività volte al potenziamento dell'Unione, comprensivo dei costi, delle possibili fonti di finanziamento e delle esigenze formative ed informatiche.
- **Predisposizione di uno specifico Studio di fattibilità per ognuna delle nuove funzioni che si vogliono conferire in Unione,** comprensivo dell'elenco delle attività da svolgere, delle dotazioni minime richieste, delle esigenze formative ed informatiche e del cronoprogramma delle azioni.

- **Predisposizione di un Piano di formazione** rivolto alla parte tecnica e alla componente politica, utile sia per il processo di rafforzamento delle funzioni già gestite dall'Unione, sia per il conferimento delle nuove funzioni.
- **Predisposizione di un Piano per lo sviluppo tecnologico**, contenente lo stato di fatto ed i progetti sulle dotazioni informatiche e sui programmi più innovativi di cui gli Enti Locali possono dotarsi per migliorare il funzionamento interno e l'erogazione dei servizi ai cittadini e per ridurre la distanza fra Pubblica amministrazione e cittadini.
- **L'assistenza** al Coordinatore e alla Giunta dell'Unione **nell'implementazione di tutte le attività** previste dal Piano di rafforzamento delle funzioni attualmente gestite in Unione e dallo Studio di fattibilità per il conferimento delle nuove funzioni
- **La realizzazione**, grazie alla rete di professionisti di cui si dispone, **del Piano di formazione e la redazione del Piano per lo sviluppo tecnologico.**

Poleis è in grado di sviluppare un progetto specifico e personalizzato per l'Unione che possa consentire di rispondere agli obiettivi del Bando regionale e di fornire quelle competenze utili per la crescita dell'Unione in un periodo, quello del prossimo biennio, che sarà cruciale per il rilancio del nostro territorio in seguito all'emergenza Covid-19 e per migliorare sempre più la qualità delle prestazioni erogate dagli Enti Locali e la loro capacità di essere "motori" e co-protagonisti dello sviluppo territoriale.

4

Company Profile di Poleis

Poleis nasce nel 2004 come società orientata allo sviluppo di analisi, progetti e azioni capaci di misurarsi con la odierna **complessità delle politiche locali urbane e territoriali**. Nello specifico, Poleis ha maturato una lunga esperienza nella realizzazione di:

- piani strategici territoriali
- studi di fattibilità per il riordino territoriale, per Unioni e fusioni di Comuni
- percorsi di riorganizzazione e qualificazione dei servizi, sia dal punto di vista organizzativo, sia funzionale e territoriale
- progetti per la sicurezza urbana
- studi e ricerche dedicati a una miglior conoscenza delle strutture organizzative o finalizzati a indagare il rapporto tra cittadini, territorio e amministrazione
- percorsi di formazione, convegni e seminari

Nel corso degli anni ha esteso le sue competenze agli ambiti più rilevanti della **comunicazione pubblica e delle politiche partecipative e inclusive**.

La società si occupa anche di **fundraising e forme integrative di finanziamento**.

La società si avvale di uno staff di professionisti dalla comprovata esperienza e competenza in ambiti multidisciplinari.

Fra i clienti principali si annoverano:

- **Regioni** (Emilia-Romagna, Veneto, Lazio, Umbria)
- **Unioni di Comuni** (Unione Reno Lavino Samoggia, Savena-Idice, Circondario Imolese, Bassa Romagna, Terre di Castelli, Unione della Romagna Faentina, Unione del Sorbara, Terre Argine, Unione del Frignano, Unione forlivese e tante altre)
- **Comuni** (Modena, Ferrara, Padova, Bergamo, Mirandola, Castel San Pietro Terme, Spilamberto, Castello d'Argile, Russi, Cento, Soliera, Fiorano Modenese e tanti altri)
- **Società ed Enti Pubblici** (Anci, Anci Emilia-Romagna, Ferrovie Emilia-Romagna, Atersir, Asp del Forlivese, Asp Pianura Est, Asp Area Nord, Agenzia per la mobilità Modena e tanti altri)
- **Società** (Hera spa, Sinergas, Sorgea, Castrumcari, AIMAG, Copma, Castello Soc. Coop. e tante altre)

Per info e contatti:

www.poleis.it

mail: info@poleis.it

tel: 0532-53369

Viale Cavour 147, 44121 Ferrara